NVBFs modernisering av organisasjonen

Informasjon og orientering til Regionstyrene 28. november 2018 (ref. også utsendt informasjon 19.09.18)

1. BAKGRUNN

NVBFs strategidokument VPD 2016-2020:

a) Virksomheten skal organiseres på en effektiv måte og i tråd med sine mandat
b) Organisasjonskulturen skal bygges slik at det er god samhandling mellom organisasjonsleddene
c) Muligheter, betydning og konsekvenser av regionale fellesløsninger for utvikling og drift
d) Høy grad av forutsigbarhet og kvalitet i organisasjonens ulike ansvars- og virksomhetsområder

Vedtak på Forbundstinget 2018:

Forbundsstyrets omforente forslag ble enstemmig vedtatt:

1. Tinget gir Forbundsstyret mandat til å gjennomføre nødvendige tiltak og restrukturering av de organisatoriske endringene i tråd med fremlagt modell.

2. Forbundsstyret skal ta med seg innspill fra tinget og skal involvere regionsstyrene i videre prosess.

3. Moderniseringen skal gis høy prioritet og igangsettes med ambisjon om å følge revidert tentativ fremdriftsplan, tidligst igangsettelse 01.01 2019.

2. VIKTIGE PRESISERINGER:

Tinget har gitt Forbundsstyret gjennomføringsmandat

- Moderninsering av de administrative ressursene
- Administrativ avdelingsstruktur iverksettes 1.1.19.
- Regnskapsførsel overtas fra 01.01. 2019
- Avdeligsregnskap i regionene fra 01.01.2019 (konsernkontomodell)
- Regionene tilføres årlige midler fra NVBF sentralt
- De regionale styrene (RS) skal jobbe med økt aktivitet og økt kvalitet for klubbene (klubbutvikling, trenerutvikling, dommerutvikling)
- Regionale utviklingsutvalg og regionale aktivitetsutvalg gis mandat
- Administrativ prosess ledes av GS
- Politisk prosess ledes av FS (Forbundsstyret) og PS (presidentskapet)
- Regionens egenkapital pr. 31.12.18 skal tilfalle klubbutvikling og regionale formål innen regionen FS ber RS om innspill på prioritert bruk

Det er viktig at omorganiseringen forstås i lys av disse presiseringene.

3. TIDSPLAN OG FREMDRIFT:

Juni - September

Fase 1 (ADM)
Stabsmøte 1 (13. juni)
Stabsmøte 2 (26. juni)
Stab gruppearbeid & innsendingsoppgave
Skype-møte (13. sept.)

Administrativ prosess:
Stab involveres i endringsprosessen
Kartlegging oppgaver, innspill, drøfting, synspunkter
Utkast org.kart og avdelingsstruktur
Utkast oppgaver pr. avdeling og team områder
for forbedringer

September - Oktober

Fase 2 (ADM)
Hovedstruktur og inndeling i team
Ressursgrunnlag
Medarbeidersamtale (fra uke 38) - instruks
«Rendyrking» av funksjoner

Administrativ prosess:
Etablere grunnlag for endring
Dialog og innspill
Forankring og avklaring
Se på administrative
løsninger og identifisere forventning og muligheter

Juni - August

Fase 1 (POL)
FS-møte 25. juni 2018/O-sak1:
Oppstart Moderninsering av Organisasjonen
FS-møte 24. august 2018/O-sak 4
FS og STAB fellesmøte om modernisering

Politisk prosess:
GS orienterer FS om stabsamling juni
med oppstart av prosessen rundt ny
organisering og om tidsplanen videre
FS og STAB fellesmøte
– dialog og synspunkter,

September – Oktober

Fase 2 (POL)
Informasjon om status til regionsstyrene
FS-møte oktober: Org.kart & avd. struktur
FS: kartlegging økonomi (spørring e-mail)
Workshop/Videokonferanse? PS- RS

Politisk prosess:
Dialog, involvering, spørring FS/PS-RS
Informasjonsflyt og økt fokus på utvikling og aktivitetsskaping i alle regioner

Oktober- November

Fase 3 (POL)
FS-møte november:
Beslutte tidsplan og milepæler i organisasjonsendringen (hva er på plass når)

Politisk prosess:
Belyse og kartlegge omlegging til regionale utvalg, regionstyrenes mandat. Utarbeide mal for regionale ting og omlegging til avdeligsregnskap (konsernkonto)

Desember

Fase 4 (POL)
FS-møte desember
Møte med regionledere 3. desember *
Mandat til de regionale utvalgene
Revidert tidsplan

Politisk prosess:
Ressursgrunnlag og avdelingsregnskap
* Se eget notat fra GS

November

Fase 3 (ADM)
Etter innspill fra FS, beslutte ny ADM organisering. Oppfølging FS milepælsliste
Beskrive styrings- ledelsesmodell
Tydeliggjøring av rolle/ansvar i praksis

Administrativ prosess:
Avklare team, roller og ansvar. Overgang fra gammel til ny organisering. Tilpasse web ny organisering
Identifisere prioriterte forbedringsområder pr. avdeling

Desember

Fase 4 (ADM)
Workshop/ stabssamling 4.-5. des. I ny avdelingsstruktur Fjerne/forenkle arb. oppg. fellesoppgaver og støttefunksjoner
Årshjul og budsjettarbeid

Administrativ prosess:
Plan for implementering ny organisering
Tiltak for iverksetting av forbedringsområder
Forbedret forvaltning, drift og utvikling for hele norsk vb

Januar - Februar

Fase 5 (POL)
Budsjettrammer
Status milepælsliste
Årshjul ny organisasjon
Regionledermøte

Politisk prosess
Tildele regionale midler
Årsplan og kvartalsvise møter 2019
Se mileælsplan (pkt.6)

4. ORGANISASJONSKART

Ny avdelingsstruktur NVBF

Avdelingsstruktur NVBF									
DRIFT/STABSSTØTTE		**IDRETTSUTVIKLING**		**VERDI OG KOMPETANSE**		**ARR.& KONKURRANSE**		**SPORT**	
Leder	Eva Lio	Leder	Eva Øfstaas	Leder	Line Busland	Leder	David Cox	Leder	Kristian Gjerstadberget
Bente S.H.	overordnet økonomi	Marko M	aktivitetstilbud	Malin E M	kurs - kurskalender	Gunnar M N	konkurranse	Martin E (L)	landslag sandvolley sr og jr
Stian B.	VPD plan strategi og FS	Eivind R.	skole	Vibeke M	instruktører	Irene S	kampoppsett	Beate S	landslag volleyball sr og jr
Iver H.	økonomi og budsjett	Elisabeth B.	igansetting av aktivitet	Ole M K	ssr	Beate S	dommeroppsett	Magnus Bj (L)	kontrakter & planer
Kristian G	lisens forsikring moms		oppfølging regionale utvalg		arrangørkurs og styrekurs		hallfordeling	Malin E M	OLT søknad- og rapporter
	salg og marked		lavterskelaktivitet		regionale kompetanseutvalg		minivolleyball og teen		utviklingstrapp
	media og presse		minivolleyball		oppstart/etablering av klubb		regionale aktivitetsutvalg		tvn
	web og alle plattformer		paraidrett		kartlegging og analyse		arrangement		talentutvikling & samlinger
	it verktøy vedlikehold/utvikling		teen		klubbutvikling & klubbservice		lisenskontroll		dialog eliteklubber og ntv
	kommunikasjon og infoflyt		utstyrsmidler		utviklingstrapp		mesterskap		påmelinger & avmeldinger
	saksbehandling og formalia		verdiarbeid fair play		kompetansestrategi og plan		reglement og regulering		play clean
	rent særforbund		opptak av klubb		verdiarbeid /fair play		overganger		logistikk og utstyr/bekledning
	hederstegn		aktivitetsstrategi		kursrapportering		datavolley - e-scoresheet		europacup
	forbundsting		tiltaksplaner		kompetansestrategi og plan		terminplan		hotell/barter
	kommunikasjon og infoflyt		klubbservice		kartlegging og analyse		drk		idrettsgalla
	saksbehandling og formalia				NIF (trener-dommer løype)		anlegg		internasjonale skjema la
					etterutdanning				reisebooking/logistill la
					dokumentasjon				infoflyt uttak
									nevza & regionlag
Regionalt ansvar hallfordeling		Øst:MM Nord:ER S&F:EB	Sydvest : EØ		Hordaland: VM M&R: OMK		Trøndelag: IS		
Tilstede avdelingsmøter	K ristian G								
Tilstede avdelingsmøter	Stian B		Stian B		Stian B		Stian B		Stian B
Oppfølgingsansvar kvartalsvis	Bente SH		Bente SH		Bente SH		Bente SH		Bente SH
Støttefunksjon i TEAM		Støttefunksjon i TEAM			Støttefunksjon i TEAM		Støttefunksjon i TEAM		Støttefunksjon i TEAM
LB	beretning & tingdokumenter			DC	dommerkurs	BSH	lisenskontroll	MBJ	antidoping
BS	hotell			DC	antidoping			ME	antidoping
LB	søknader og rapporter								

5. STATUS PR. NOVEMBER

Om moderniseringen og organisasjonsendringen:
Se eget notat fra GS som **utdyper prosess, fremdrift og spørsmål til drøfting.**

Organisering er delt i to områder der FS (og PS= presidentskapet) tar seg av det overordnede politiske, herunder oppfølging av Tingsaken. Den administrative organiseringer er det andre området, og dette arbeidet ledes av generalsekretæren. I prosessen fra juni til august har hovedfokus vært å gjennomføre dialog og drøftinger med staben, som beskrevet i tidsplanen over.

Følgende har vært fokus frem til nå (administrativ prosess):

a) Gjennomføring av stabsmøter med innspill, synspunkter og drøftinger
b) Utarbeide utkast til organisasjonskart og mulig avdelingsstruktur
c) Utarbeide utkast til tydeliggjøring av roller, ansvar og oppgaver
d) Avklaring av juridiske forhold rundt modernisering på regional struktur

Den politiske prosessen vil gå parallelt med den administrative prosessen:

a) September.: Spørring fra PS (v/Ole Lundeby) til regionene om økonomi og ressursgrunnlag
E-post fra GS som første orientering til RS om status på omorganiseringen
b) Oktober: PS og økonomisk utvalg (ledet av Ole Lundeby) jobber med nøkkelindikatorer/grunnlag for omlegging til avdelingsregnskap. Dette gjøres i nær dialog med ADM.
c) Oktober: FS vedtak 15.10.18*: «I den videre prosessen, og i overgangen til ny organisering, ser FS det som viktig å sikre dialogen med regionene spesielt. I denne dialogen gir FS Oddbjørn Kvammen en koordineringsrolle opp mot regionlederne, nettopp for å sikre en optimal informasjonsflyt»*
d) November: FS- møte sak - Modernisering NVBF FS sak 9.11.18 med status- og framdriftsrapport fra GS som beskriver valgt avdelingsmodell med hovedansvarsområder
GS dialog og møter (oktober og november) med NIF (juridisk avdeling)
Møte NVBFs president og Region Hordaland 23.11.18
Møte NVBFs president med Region Sogn og Fjordane 24.11.18
Møte NVBFs president med region Øst 25.11.18
e) Desember: 3.12.18 Regionledermøte Gardermoen
- overgangsordninger og nødvendige tilpasninger for de respektive regionene
- samarbeidsform mellom Regionstyrene/utvalgene og FS
- innspill til FS på prioriterte hovedoppgaver for regionale utvalg
- prioritert bruk av regionens utgående egenkapital pr 31.12.18
- Utkast til milepølsplan desember 2019- regionstingene 2019
FS beslutte videre tidsplan og mandat
f) Januar 2019: Møte regionlederne (Cupfinalehelgen)

6. MILEPÆLSPLAN PR. NOVEMBER

Utkast til milepælsplan fra 3. desember 2018 – regionstingene 2019 (gjennomgås på regionledermøte 3. desember 2018)			
Når	**Hva**	**Ansvarlig**	**Kommentar**
3. des. 2018	Regionledermøte	Forbundsstyret/GS	Møte på Gardermoen om Modernisering NVBF
desember 2018	Plan for klienter og felles kontoplan	NVBF	Utsending til regionene
desember 2018-januar 2019	Avtale med IRK om nye klienter	NVBF	Digital omlegging, grunnlag til IRK, som overtar regnskapsføringen
desember 2018 – januar 2019	Regionens budsjett 2019	Regionstyret	
desember 2018 – februar 2019	Fastsette dato for regionsting 2019	Regionstyret/NVBF	Regionen beholder organisasjonsnummer frem til avhold regionsting 2019
januar 2019	Endring av mandat/oppgaver inn i ny regionstruktur	Forbundsstyret	Juridisk dialog også med NIF
januar 2019	Endre økonomiske arbeidsrutinene pr. region	NVBF/Region	
januar - februar 2019	Avslutning av regnskap 2018	Regionstyret	Med bistand fra NVBF. Revisjon av regnskapene for 2018 foretas av regionens valgte revisor 2018
Januar – februar 2019	Plan for klientstruktur inn i avdelingene	NVBF	
januar 2019	Modell for utviklingsmidler	NVBF	Etter øremerking/føringer fra NIF
februar 2019	Vedtekter for bruk av egenkapital pr. 31.12.18 til utviklingsformål	Regionstyret	FS godkjenner (utviklingsformål) Regionstinget vedtar vedtektene
februar 2019	Plan for utvalgstruktur og ny økonomisk forvaltningsmodell	Forbundsstyret/NVBF	
mars 2019	Plan for inntektsgrunnlag i ny struktur	NVBF/Region	Felles/lik modell for alle regioner regionsavgift/kontingent /arrangementsstøtte etc.) Sikring av inntekter
mars 2019	Felles malark for regionsting	NVBF	
mars 2019	Tildelings/forvaltningsmodell	Forbundsstyret	Til drift og oppgaver/tiltak i de regionale utvalgene
april – juni 2019	Regionsting avholdes		I ny struktur erstattes regionstinget med valgmøter
juni – juli 2019	Revidering NVBFs budsjett 2019	Forbundsstyret	

august 2019	Revidering budsjettet 2019	FS/NVBF	
aug.– desember 2019	Økonomiske rapporter	NVBF/IRK	Kvartalsvise rapporter (og ved behov/etterspørsel hyppigere)

Med ønske om at vi i felleskap legger et godt grunnlag for omorganisering og modernisering av NVBF, der vårt mål med denne prosessen er skape en godt forankret og bred involvering fra regionstyrene.

Vi ser frem til god dialog og innspill på møtet 3. desember!

Oslo, 28. november 2018

Beste hilsen Norges Volleyballforbund

Eirik Sørdahl (s)
President

Kristian Gjerstadberget (s)
Generalsekretær