NVBFs modernisering av organisasjonen

Informasjon og orientering til Regionstyrene 14. september 2018

1. BAKGRUNN

NVBFs strategidokument VPD 2016-2020:

a) Virksomheten skal organiseres på en effektiv måte og i tråd med sine mandat
b) Organisasjonskulturen skal bygges slik at det er god samhandling mellom organisasjonsleddene
c) Muligheter, betydning og konsekvenser av regionale fellesløsninger for utvikling og drift
d) Høy grad av forutsigbarhet og kvalitet i organisasjonens ulike ansvars- og virksomhetsområder

Vedtak på Forbundstinget 2018:

Forbundsstyrets omforente forslag ble enstemmig vedtatt:

1. Tinget gir Forbundsstyret mandat til å gjennomføre nødvendige tiltak og restrukturering av de organisatoriske endringene i tråd med fremlagt modell.

2. Forbundsstyret skal ta med seg innspill fra tinget og skal involvere regionsstyrene i videre prosess.

3. Moderniseringen skal gis høy prioritet og igangsettes med ambisjon om å følge revidert tentativ fremdriftsplan, tidligst igangsettelse 01.01 2019.

2. VIKTIGE PRESISERINGER:

Tinget har gitt Forbundsstyret gjennomføringsmandat

- Moderninsering av de administrative ressursene
- Ekstraordinære regionale ting må avholdes i 2018
- Regnskapsførsel overtas fra 01.01. 2019
- Avdeligsregnskap i regionene fra 01.01.2019 (konsernkontomodell)
- Regionene tilføres årlige midler fra NVBF sentralt
- De regionale styrene (RS) skal jobbe med økt aktivitet og økt kvalitet for klubbene (klubbutvikling, trenerutvikling, dommerutvikling)
- Regionale utviklingsutvalg og regionale aktivitetsutvalg gis mandat
- Administrativ prosess ledes av GS
- Politisk prosess ledes av FS (Forbundsstyret) og PS (presidentskapet)
- Regionens egenkapital pr. 31.12.18 skal tilfalle klubbutvikling og regionale formål innen regionen (RS beslutter)

Det er viktig at omorganiseringen forstås i lys av disse presiseringene.

3. TIDSPLAN OG FREMDRIFT (tentativ):

Juni - September

Fase 1 (ADM)
Stabsmøte 1 (13. juni)
Stabsmøte 2 (26. juni)
Stab gruppearbeid & innsendingsoppgave
Skype-møte (13. sept.)

Administrativ prosess:
Stab involveres i endringsprosessen
Kartlegging oppgaver, innspill, drøfting, synspunkter
Utkast org.kart og avdelingsstruktur
Utkast oppgaver pr. avdeling og team

September - Oktober

Fase 2 (ADM)
Hovedstruktur og inndeling i team
Ressursgrunnlag
Medarbeidersamtale (fra uke 38) - instruks
«Rendyrking» av funksjoner

Administrativ prosess:
Etablere grunnlag for endring
Dialog og innspill
Forankring og avklaring
Se på administrative løsninger og identifisere
områder for forbedringer

Juni - August

Fase 1 (POL)
FS-møte 25. juni 2018/O-sak1:
Oppstart Moderninsering av Organisasjonen
FS-møte 24. august 2018/O-sak 4
FS og STAB fellesmøte om modernisering

Politisk prosess:
GS orienterer FS om stabsamling juni
med oppstart av prosessen rundt ny
organisering og om tidsplanen videre
FS og STAM fellesmøte – dialog og synspunkter,
forventning og muligheter

September – Oktober

Fase 2 (POL)
Informasjon om status til regionsstyrene
FS-møte oktober: Org.kart & avd. struktur
FS: kartlegging økonomi (spørring e-mail)
Workshop/Videokonferanse? PS- RS

Politisk prosess:
Dialog, involvering, spørring FS/PS-RS
Informasjonsflyt og økt fokus på utvikling og aktivitetsskaping i alle regioner

Oktober- November

Fase 3 (POL)
FS-møte november:
Beslutte tidsplan og milepæler i organisasjonsendringen (hva er på plass når)
RS forberedelse regionale ting

Politisk prosess:
Belyse og kartlegge omlegging til regionale utvalg, regionstyrenes mandat. Utarbeide mal for regionale ting og omlegging til avdeligsregnskap (konsernkonto)

Desember

Fase 4 (POL)
FS-møte desember
Mandat til de regionale utvalgene
Revidert tidsplan

Politisk prosess:
Ressursgrunnlag og avdelingsregnskap

November

Fase 3 (ADM)
Etter innspill fra FS, beslutte ny ADM organisering. Oppfølging FS milepælsliste
Beskrive styrings- ledelsesmodell
Tydeliggjøring av rolle/ansvar i praksis

Administrativ prosess:
Avklare team, roller og ansvar. Overgang fra gammel til ny organisering. Tilpasse web ny organisering
Identifisere prioriterte forbedringsområder pr. avdeling

Desember

Fase 4 (ADM)
Workshop/ stabssamling I ny avdelingsstruktur Fjerne/forenkle arb. oppg. fellesoppgaver og støttefunksjoner
Årshjul og budsjettarbeid

Administrativ prosess:
Plan for implementering ny organisering
Tiltak for iverksetting av forbedringsområder
Forbedret forvaltning, drift og utvikling for hele norsk vb

Januar - Februar

Fase 5 (POL)
Workshop/ PS- RS – EM kval./ VolleyUka
Budsjettrammer
Status milepælsliste
Årshjul ny organisasjon

Politisk prosess
Tildele regionale midler
Årsplan og kvartalsvise møter 2019

4. ORGANISASJONSKART PR. SEPTEMBER:

Norges Volleyballforbund

NVBF modernisering
utkast fra GS 7.9.2018

- Politisk ledeles
- Øverste administrative leder
- Ansatte ressurs
- Ressurspersoner i regionstyrer og utvalg

TING

FORBUNDSSTYRET

GENERALSEKRETÆR

Ledergruppe
(GS + 5 avdelingsledere)

Avdeling DRIFT/STABSTØTTE

- Team 1*
- Team 2*

* Antall team ikke fastsatt

Regionstyret

Ansvarsområder i avdelingen:
ØKONOMI
FORSIKRING
LISENS
FORVALTNING
MEDLEMSKAP
KONTRAKTER
SKJEMA
FORMALIA (LOV – NIF CEV-FIVB)
LEDERMØTE/TING
PERSONAL
MARKEDSFØRING
KOMMUNIKASJON
WEB
VERKTØY/IT
HOTELL
SERVICE

Avdeling IDRETTSUTVIKLING

- Team 1*
- Team 2*

Regionale utviklingsutvalg

Ansvarsområder i avdelingen:
AKTIVITETSTRATEGI
REKRUTTERING
MINIVOLLEYBALL
TEEN
KLUBBUTVIKLING
KLUBBKONTAKT
VB SKOLER
SVB SKOLER
SKOLE
P3
PARAIDRETT
VERDIARBEID

Avdeling KOMPETANSE

- Team 1*
- Team 2*

Regionale kompetansesutvalg

Ansvarsområder i avdelingen:
UTDANNING
TRENER
DOMMER
KLUBB
STYREKURS
E-KURS
PÅBYGGING
ARRANGØRKURS
KURSKALENDER
SSR
REGISTER-
klubb
trener
dommer
ANTIDOPING

Avdeling ARRANGEMENT & KONKURRANSE

- Team 1*
- Team 2*

Regionale aktivitetsutvalg

Ansvarsområder i avdelingen:
AKTIVITETSLEVERANSE
KONKURRANSE/SERIESYSTEM
KAMP- OG DOMMEROPPSETT
MINIVOLLEYBALL
TEEN
DRK
TERMINPLAN
REGLEMENT OG REGULERING
ARRANGEMENT
ARRANGEMENTSUTVIKLING
MØTEPLASSER ANLEGG
HALLFORDELING

Avdeling SPORT

- Team 1
- Team 2*

VB utvalg/SVB utvalg

Ansvarsområder i avdelingen:
SANDVOLLEYBALL
VOLLEYBALL
LANDSLAG
OLT
TALENTUTVIKLING
TVN
NTV
UTVIKLINGSTRAPP
OPPFØLGING ELITE -1.DIV
UTSTYR
INFO
LOGISTIKK
KONTRAKTER
SKJEMA
OVERGANGER

5. STATUS PR. SEPTEMBER:

Om moderniseringen og organisasjonsendringen:

Organisering blir delt i to områder der FS (og PS= presidentskapet) tar seg av det overordnede politiske, herunder oppfølging av Tingsaken. Den administrative organiseringer er det andre området, og dette arbeidet ledes av generalsekretæren. I prosessen fra juni til august har hovedfokus vært å gjennomføre dialog og drøftinger med staben, som beskrevet i tidsplanen over.

Følgende har vært fokus frem til nå (administrativ prosess):

a) Gjennomføring av stabsmøter med innspill, synspunkter og drøftinger
b) Utarbeide utkast til organisasjonskart og mulig avdelingsstruktur
c) Utarbeide utkast til tydeliggjøring av roller, ansvar og oppgaver

Den politiske prosessen vil gå parallelt med den administrative prosessen, og her er følgende plan lagt:

a) September.: Spørring fra PS (v/Ole Lundeby) til regionene om økonomi og ressursgrunnlag
b) September: E-post fra GS som første orientering til RS om status på omorganiseringen
c) Oktober: PS og økonomisk utvalg (ledet av Ole Lundeby) jobber med nøkkelindikatorer/grunnlag for omlegging til avdelingsregnskap. Dette gjøres i nær dialog med ADM.
d) Oktober: FS sak med status- og framdriftsrapport fra GS som beskriver valgt avdelingsmodell med hovedansvarsområder
e) Oktober/nov: Workshop FS (PS) og RS (trolig videokonferanse) involvering og innspill fra RS
f) November: FS beslutte milepælsliste. Høring til RS for å få innspill om mandat til de regionale utvalgene, samt foreslått tidsplan
g) Desember: FS beslutte videre tidsplan og mandat til regionale utvalg
h) Januar: Volley-uka/EM kval. Workshop PS-RS *«Kriterier for å lykkes med utvikling og aktivitetsskaping»*

Med ønske om at vi i felleskap legger et godt grunnlag for omorganisering og modernisering av NVBF, der vårt mål med denne prosessen er skape en godt forankret og bred involvering fra regionstyrene.

Ta gjerne kontakt med President eller GS dersom dere har spørsmål.

Oslo, 14. september 2018

Beste hilsen Norges Volleyballforbund

Eirik Sørdahl (s)
President

Kristian Gjerstadberget (s)
Generalsekretær