



VOLLEYBALLEN VIL

Langtidsplan for norsk
volleyball 2024–2028

Vedtatt på forbundstinget 2024

NVBF



Innhold

VOLLEYBALLEN ER	4
Vår visjon	4
Vår virksomhetsidé	4
Vårt verdigrunnlag	4
Formålsparagraf jmf. loven	4
Ekstern forankring	5
Ansvar og samspill i organisasjonen	5
ORGANISASJONSKART	6
VOLLEYBALLEN VIL	7
Langsiktig mål	7
Strategiområder	7
STRATEGIOMRÅDE 1	8
Fremtidsbilde	9
Målbare indikatorer 2024-2026	10
STRATEGIOMRÅDE 2	12
Fremtidsbilde	13
Målbare indikatorer 2024-2026	14
STRATEGIOMRÅDE 3	15
Fremtidsbilde	16
Målbare indikatorer 2024-2026	17
VEDLEGG - DATAGRUNNLAG – MÅLBARE INDIKATORER	19

Foto

Forside – Oda Hveem
Side 4 – Nigel Boyce
Side 7 – Oda Hveem
Side 8 – Nigel Boyce
Side 9 – Oda Hveem
Side 11 – Nicholas Noreng, Sportskollektivet
Side 12 – Trine Nessler Wichmann
Side 13 – Nigel Boyce
Side 14 – Trine Nessler Wichmann
Side 15 – Helge N. Olsen
Side 16 – Ole Andreas Bø
Side 18 – Volleyballworld

VOLLEYBALLEN ER!

VÅR VISJON

«Livslang idrettsglede»

VÅR VIRKSOMHETSIDÉ

Norges volleyballforbund skal tilrettelegge for at klubbene kan skape mest og best mulig aktivitet for alle grener. Vi setter medlemmene i sentrum, og alle, uavhengig av bakgrunn, funksjonsevne og ambisjonsnivå, skal kunne oppleve idrettsglede i et trygt fellesskap.

VÅRT VERDIGRUNNLAG

Respekt

Vi respekterer hverandre og viser «fair play» i alt vi foretar oss.

Stolthet

Vi er stolte av hverandre, idretten vår og det vi skaper sammen.

Engasjement

Vi er engasjert i alt vi gjør, både i medgang og motgang. Vi vet at engasjement skaper utvikling og fremgang.

Mangfold

Vi er et speilbilde av samfunnet – alle skal kunne finne sin plass hos oss.

FORMÅLSPARAGRAF JMF. LOVEN

Norges volleyballforbunds formål er å fremme volleyballidretten i Norge, og representere idretten internasjonalt.

All idrettslig aktivitet skal bygge på de verdier som er vedtatt av Idrettstinget. For inneværende periode er disse fellesskap, mestring og ærlighet.

NVBF skal gjøre volleyballen til et attraktivt aktivitets- og miljøtilbud på alle prestasjonsnivå. NVBF skal bidra til å utvikle positive nærmiljøer hvor volleyballen utgjør en del av en allsidig og helhetlig fritid, for alle aldre og funksjonsnivå.



EKSTERN FORANKRING

Idretten vil! 2023-2027, Norges idrettsforbund (NIF)

Norsk volleyball vil, som en del av den norske idrettsorganisasjonen, bidra til måloppnåelse under norsk idretts felles satsingsområder i «Idretten vil!»:

- Attraktivt og variert idrettstilbud
- Gode og veldrevne idrettslag
- Like muligheter
- Idrettsanlegg for fremtiden
- Bedre toppidrett

Ren idrett

NVBF er sertifisert som Rent Særforbund og følger Antidoping Norges retningslinjer. Forbundet skal arbeide aktivt for at norsk volleyball opprettholder sertifiseringen og forblir en ren idrett.

En bærekraftig volleyball

NVBFs virksomhet vil være med å bidra til en bærekraftig utvikling innenfor de tre dimensjonene sosial bærekraft, økonomisk bærekraft og klima og miljø. Norges idrettsforbund har utarbeidet en egen bærekraftsstrategi forankret i FNs bærekraftsmål, og volleyballen vil gjennom realiseringen av denne langtidsplanen være med å jobbe for måloppnåelse innenfor følgende av FNs bærekraftsmål:



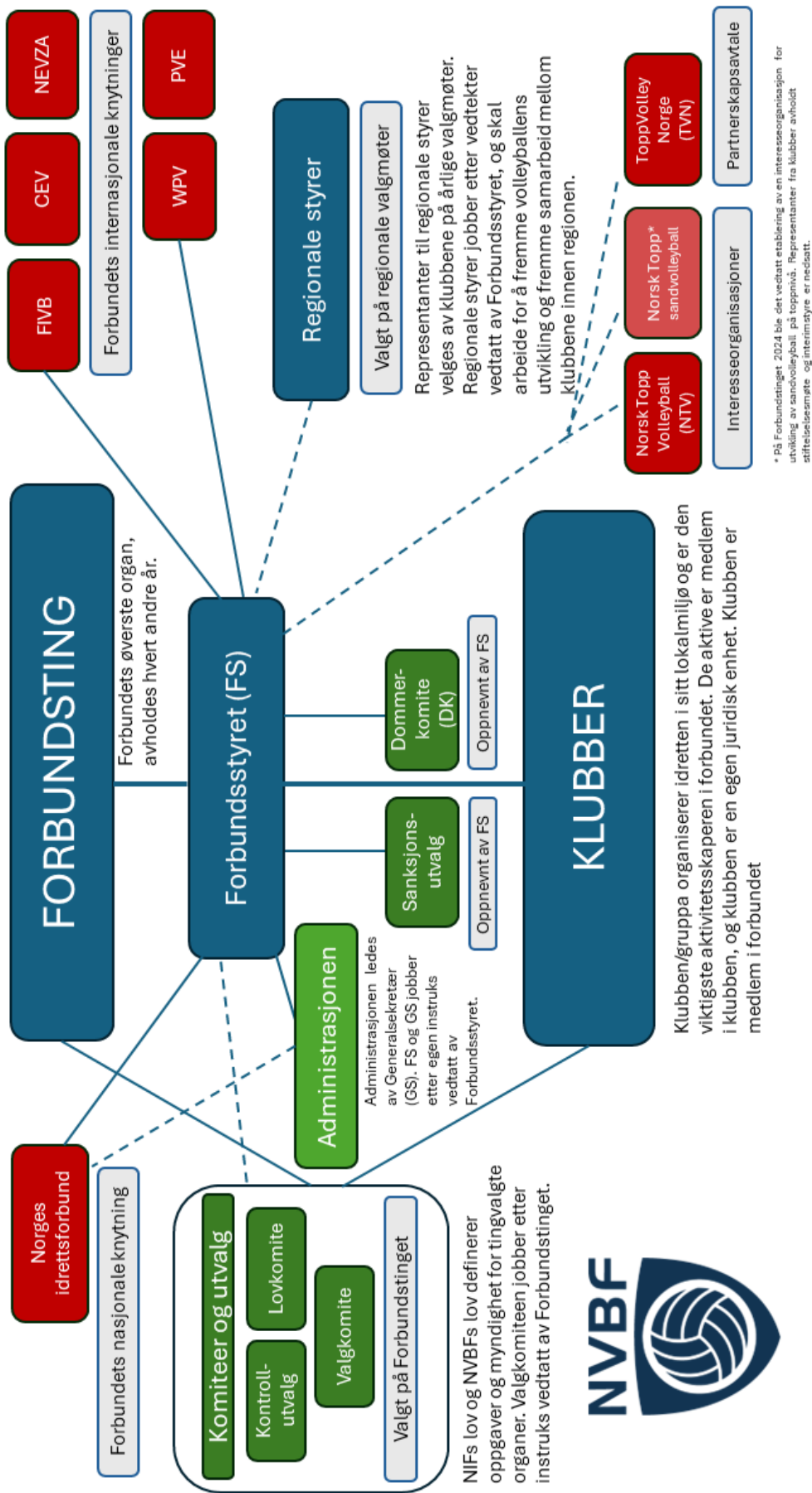
For å lykkes med dette arbeidet ligger mål 17 Samarbeid for å nå målene til grunn.

ANSVAR OG SAMSPILL I ORGANISASJONEN

Klubbenes daglige trening- og aktivitetstilbud er drivkraften, og det viktigste arbeidet som gjøres i norsk volleyball. NVBF skal understøtte aktiviteten som skjer på klubbnivå.

«Volleyballen vil!» er det styrende dokumentet for norsk volleyball og skal engasjere og utfordre forbundet, klubbene og individet. Enkeltindividers engasjement og den enkelte klubbs bidrag er avgjørende for resultatet. Forbundsstyret har ansvar for at langtidsplanen 2024-2028 «Volleyballen vil!» iverksettes, og rapporterer til Forbundstinget hvert andre år. Sammen sørger vi for livslang idrettsglede!

ORGANISASJONSKART



Forklaring forkortelser
FIVB – det internasjonale volleyballforbundet
CEV – det europeiske volleyballforbundet
NEVZA – North European Volleyball Zonal Association
WPV – World Para Volley
PVE – Paravolley Europe

VOLLEYBALLEN VIL!

LANGSIKTIG MÅL (ikke tidsavgrenset)

Volleyball skal være en idrett hvor man utvikler seg som utøver, lagspiller og individ gjennom hele livet.

Strategiområder

Langtidsplanen for de neste fire årene har tre overordnede strategiområder:

- 1 Volleyballen vil være en foretrukken lagidrett for barn, ungdom, unge voksne og voksne
- 2 Volleyballen vil være en fremtidsrettet idrettsorganisasjon som preges av veldrevne klubber, en bærekraftig utvikling og godt samspill mellom alle aktørene i idretten vår
- 3 Volleyballen vil styrke toppidrettskulturen i alle grener og vil at Norge skal være en internasjonalt ledende sandvolleyballnasjon

Hvert strategiområde består av flere mål og egne målbare indikatorer, samt et fremtidsbilde som beskriver hvordan det ser ut når vi lykkes. Fremtidsbildene er noe vi skal strekke oss etter og vil kunne gå utover perioden denne planen gjelder for. Hvordan vi skal nå hovedmålene i tingperioden vil konkretiseres og vedtas av forbundsstyret i toårige handlingsplaner.



STRATEGIOMRÅDE 1

VOLLEYBALLEN VIL VÆRE EN FORETRUKKEN LAGIDRETT FOR BARN, UNGDOM, UNGE VOKSNE OG VOKSNE

DETTE SKAL OPPNÅS GJENNOM Å:

- 1.1** Styrke vår posisjon som lagidrett for barn
- 1.2** Videreutvikle spennende konkurransekonsepter for ungdom, både nybegynnere og erfarne utøvere
- 1.3** Tilby et attraktivt konkurransetilbud for voksen breddeidrett
- 1.4** Gi ungdom og unge voksne reell innflytelse i aktivitetsutviklingen gjennom aktiv involvering, kompetansehevende tiltak og tilbud om frivillige verv
- 1.5** Utdanne flere kompetente trenere og dommere som fremmer utvikling og mestring
- 1.6** Arbeide strukturert med anleggsutvikling for realisering av flere anlegg i pressområder



FREMTIDSBILDE: SLIK SER DET UT NÅR VI HAR LYKKES!

Volleyballen er lagidretten barn vil være en del av og som ungdom rekrutteres til og blir værende i.

Hallen og banen er full av glade og aktive barn og ungdom som har volleyball, sandvolleyball eller paravolley som sin favorittidrett. De møter trenere og klubbmiljøer som har fokus på utvikling, holdningsskapende arbeid og mestring. Volleyballen er også en sosial møteplass og her er det plass til alle som vil delta, hvor både nybegynnere og satsende ungdommer har et trening- og konkurransetilbud. Volleyballen er «ungdomsidrett nr 1» som gir unge påvirkning på sin treningshverdag. Ungdommene involveres i utviklingen og planleggingen av aktiviteten, får tilbud om kurs og utdanning og motiveres til å ta på seg roller og verv utover det å være utøver.

Også for studenter og andre unge voksne gir volleyball og sandvolleyball mulighet for å knytte nye vennskap og inkluderes i klubbmiljøer enten som spiller, trener, leder eller dommer.

Det arrangeres turneringer regelmessig i mange klubber i hele landet, og på vei hjem fra turnering har både spillere, trenere, dommere og ledere utviklet seg videre både sportslig og som med- og motspillere. Kampene ledes av kompetente dommere, og det legges til rette for at de som vil kan utvikle seg videre mot en toppdommerkarriere.

På nærbutikken møter du barn, ungdom og voksne ikledd volleyballdrakt og klubbtøy, og de bærer alle klubblogoen med stolthet. I skolegården, på ball-løkker og i hallen står nettene ferdig rigget slik at det bare er å finne frem ballen når man vil spille. Volleyball er et kjent tilbud i lokalmiljøet og er med å bidra til en positiv og meningsfull fritid for barn og ungdom.

Det er plass til alle som vil spille volleyball hvor anleggskapasiteten ikke begrenser deltakelse.



MÅLBARE INDIKATORER 2024-2026

Mål 1.1

- Når antallet aktive barn er økt med 12% fra 2500 til minimum 2800 barn
- Når antall lag som deltar i minivolleyturneringer er økt med 10% per sesong

Mål 1.2

- Antall aktive 13-19-åringer har økt med 10% fra 11 075 til minimum 12 200
- Antall lag som deltar i teen, US og regionale sandvolleyballturneringer har økt med 7% per sesong
- Det er etablert evalueringsrutiner for US-runder, Teenturneringer og RT-turneringer hvor ungdom gir sin tilbakemelding

Mål 1.3

- Antall aktive fra 20 år og oppover har økt med 8% fra 12.794 til minimum 13.800
- Antall lag som deltar i konkurransetilbudet har økt med 7% per sesong
- Det er etablert evalueringsrutiner hvor spillere, støtteapparat og klubber gir sin tilbakemelding

Mål 1.4

- Utdanningstilbudet for unge ledere er evaluert og videreutviklet til en lederløype for unge

Mål 1.5

- Antall deltagere på trenerkurs har økt fra 360 til 400 personer, mens antall deltagere på dommerkurs har økt fra 381 til 420 personer
- Antall trenere som har gjennomført trenerattesten har økt fra 775 til minimum 850
- Antall dommere som har gjennomført dommerattest har økt fra 303 til minimum 400 personer

Mål 1.6

- Det er utarbeidet en anleggsstrategi med prioriterte tiltak innenfor anleggsutviklingen til bruk for klubber og resten av organisasjonen overfor idrettsråd og kommuner, idrettskretser og fylkeskommuner
- Det er etablert en anleggsveileder for hall i samarbeid med andre hallidretter som revideres årlig
- Det er etablert en anleggsveileder for bygging av sandvolleyballanlegg som revideres årlig



STRATEGIOMRÅDE 2

VOLLEYBALLEN VIL VÆRE EN FREMTIDSRETTET IDRETTSORGANISASJON SOM PREGES AV VELDREVNE KLUBBER, EN BÆREKRAFTIG UTVIKLING OG GODT SAMSPILL

DETTE SKAL OPPNÅS GJENNOM Å:

- 2.1** Utvikle gode, veldrevne klubber både i volleyball og sandvolleyball som tilrettelegger for et attraktivt aktivitetstilbud og gode arrangement, samtidig som det skal være enkelt og givende å være frivillig i klubben
- 2.2** Styrke arrangørkompetansen i klubbene med fokus på bruk av digitale verktøy, innovative løsninger, kunnskapsdeling og gode rutiner for erfaringsoverførsel.
- 2.3** Tydeliggjøre roller og ansvar for å sikre godt samspill mellom alle aktørene i volleyballen til det beste for våre medlemmer og utvikling av aktiviteten.
- 2.4** Fremme likhet mellom kjønnene og likeverd i alt vi gjør med ekstra fokus på inkludering av kvinner, flerkulturelle, personer med funksjonsnedsettelse og utviklingshemmede.
- 2.5** Sørge for ansvarlig ressursbruk og en miljøvennlig styring av vår virksomhet.



FREMTIDSBILDE: SLIK SER DET UT NÅR VI HAR LYKKES!

Volleyballen er en organisasjon som evner å møte dagens behov og morgendagens forventninger og muligheter.

Gode systemer og rutiner internt i klubben gjør det enkelt å være medlem og givende å bidra som frivillig. Klubber over hele landet kjemper om å arrangere mesterskap, og våre arrangement og konkurranser gjennomføres av høy kvalitet og med fornøyde deltakere. Ved bruk av relevante digitale verktøy er det smidig å både arrangere, delta og drive klubb.

I volleyballen pusher vi utvikling og forbedring. Vi har verdibaserte ledere med

riktig kompetanse som engasjerer de rundt seg. Vi deler, fremsnakker hverandre og spiller hverandre gode. Vi har avklarte roller, har respekt for hvem som skal levere på hva og vi jobber sammen mot felles mål.

Hos oss har vi like muligheter hvor alle blir inkludert som en del av volleyballfamilien. Selv om vi jobber for vekst er vi også opptatt av en bærekraftig utvikling. Vi har ansvarlig ressursbruk der alle skal ha mulighet til å delta uavhengig økonomi og bakgrunn, og vi gjør det vi kan for å redusere vår påvirkning på miljøet.



MÅLBARE INDIKATORER 2024-2026

Mål 2.1

- 30 klubber gjennomfører Klubb+ i perioden
- Digitale arrangørhåndbøker er utarbeidet for ulike konkurransetilbud
- 95% av medlemsklubbene fakturerer medlemskontingent gjennom godkjente digitale medlemssystemer og 70% av medlemsklubbene har oppdaterte roller i medlemssystemet

Mål 2.2

- Minimum 10 nye arrangørklubber per sesong
- Nytt og oppdatert opplæringsmaterieil for konkurransesystemene er innført
- Innført digital statistikk for alle senior serier
- Flere arrangementer er en god inntektskilde for klubbene

Mål 2.3

- Organisasjonen arbeider etter oppdaterte instrukser og mandatbeskrivelser

Mål 2.4

- Volleyballen har en kjønnsbalanse på ledernivå som gjenspeiler medlemsmassen
- Alle nedsatte utvalg og arbeidsgrupper har kjønnsbalanse
- Trenernettverk med fokus på å ivareta og utvikle dagens og morgendagens kvinnelige trenere er etablert
- Antall paraspillere har økt med 35% fra 148 til 200
- Gjennomført tre tiltak per år som skal synliggjøre og øke kompetansen om mangfold i organisasjonen



Mål 2.5

- Kartlagt forbundets klimaavtrykk og utarbeidet konkrete mål og tiltak for hvordan redusere dette
- Kildesortering gjennomføres på alle våre arrangement
- Oversikt over kostnader for klubbleddet oppdateres årlig
- Årlig oppdatering av status på økonomi som barriere

STRATEGIOMRÅDE 3

VOLLEYBALLEN VIL STYRKE TOPPIDRETTSKULTUREN I ALLE GRENER OG VIL AT NORGE SKAL VÆRE EN INTERNASJONALT LEDENDE SANDVOLLEYBALLNASJON

DETTE SKAL OPPNÅS GJENNOM Å:

- 3.1** Etablere en landslagsløype i volleyball, sandvolleyball og sittevolleyball der det er en rød tråd fra ungdom, junior til senior med utøveren i sentrum og fokus på prestasjonsutvikling
- 3.2** Videreutvikle et attraktivt og bærekraftig nasjonalt konkurranse- og mesterskapstilbud for de beste, både i volleyball, sandvolleyball og sittevolleyball for begge kjønn
- 3.3** Øke profesjonaliteten og rammebetingelsene knyttet til toppidrettssatsningen i volleyball og sandvolleyball
- 3.4** Trene og konkurrere best i verden i sandvolleyball og være best på kompetanse og anvendt kunnskap etter internasjonale standarder
- 3.5** Styrke organisasjonsstrukturen og rammebetingelsene i sandvolleyball nasjonalt



FREMTIDSBILDE: SLIK SER DET UT NÅR VI HAR LYKKES!

Volleyballen har en landslagsløype for alle grener med en rød tråd fra ungdomsidretten til toppidretten. Alt vi gjør er med utøveren i sentrum, hvor det legges til rette for 24-timersutøveren.

Vi har et attraktivt nasjonalt konkurransetilbud for de beste, både for utøverne, publikum og samarbeidspartnere. Dette gir oss gode rammebetingelser som gjør at vi hele tiden utvikler eliteserien som både sportslig og kommersielt produkt.

Sammen skal vi skape flere stolte topp-prestasjoner gjennom en sterk prestasjonskultur, hvor vi er i stadig læring,

utvikling og forbedring. Vi deler og legger til rette for samspill på tvers av grener, miljøer og nivå.

Norge er en av verdens beste sandvolleyballnasjoner med høyt presterende lag i begge kjønn og med en stor bredde nasjonalt som tilrettelegger for morgendagens toppidrettsutøvere. Vi er «sommersport nr 1» for ungdom. Klubbene har et variert konkurranse- og treningstilbud i sandvolleyball, og det bygges flere sandvolleyballbaner som gjør at sandvolleyballen vokser i både bredde og topp.



MÅLBARE INDIKATORER 2024-2026

Mål 3.1

- Definert et realistisk ambisjonsnivå, ressursbruk og fremtidsbilde for våre landslag
- Et planverk, kalt landslagsløypa, er utarbeidet og rullet ut for hele norsk toppvolleyball med tydeliggjøring av filosofi, fokusområder og utviklingspunkter – i harmoni med utviklingstrappa

Mål 3.2

- Engasjementet (seertall, publikumstall, medieoppmerksomhet, SoMe) knyttet til Mizunoligaen har økt med 30%
- Øverste nasjonale nivå for volleyball og sandvolleyball har flere nasjonale sponsorer som ønsker å investere i produktene
- Gjennomført EM i sittevolleyball som et prakteksempel for hvordan paraarrangement skal gjennomføres
- Gjennomført ulike pilotprosjekter knyttet til aldersbestemte turneringstilbud

Mål 3.3

- Alle klubber som deltar i Mizunoligaen og førstedivisjon deltar i Klubb+-programmet
- Flere nasjonale sponsorer og eksterne samarbeidspartnere muliggjør økt sportslig aktivitet
- Landslagsutøvere i overgangen junior til senior skal kunne opprettholde volum og kvalitet i den daglige treningen i norsk eliteklubb

Mål 3.4

- Tre lag kvalifisert til VM herrer sandvolleyball og ett lag er medaljekandidater
- Ett lag som topp 5 i EM kvinner sandvolleyball
- Arrangert en internasjonal turnering som en del av konkurransetilbudet for fremtidens beste sandvolleyballutøvere i Norge
- Trenere og øvrig støtteapparat med kompetanse til å trene og konkurrere på det høyeste nivået i verden. Sportslig støtteapparat ligger på et verdensledende nivå med fokus på daglig treningskvalitet og gode sunne relasjoner i treningsgruppen

Mål 3.5

- Øke antallet klubber som organiserer sandvolleyball med 15 klubber
- Økt andel klubber fra 36 til 50 som har egne utvalg/komiteer som tilrettelegger for sandvolleyball
- Antall anlegg som har 8 baner har økt med 6



VEDLEGG - DATAGRUNNLAG – MÅLBARE INDIKATORER

1.1

Utvikling aktivitetstall 6-12 år 21-23

2023: 2501 (foreløpig tall)
2022: 2573
2021: 2389

Gjennomsnittlig antall deltagende minilag pr turneringsrunde 23-24

23/24: 261
22/23: 252

1.2

Utvikling aktivitetstall 13-19 år 21-23

2023: 11075 (foreløpig tall)
2022: 9933
2021: 8642

Gjennomsnittlig antall deltagende lag pr. turneringsrunde nasjonalt

	Teen	US
23/24	225	547
22/23	304	494

1.3

Utvikling aktivitetstall 20+ 21-23

2023: 12794 (foreløpige tall)
2022: 11612
2021: 11015
RT alle aldere: 1971 lag i 2023-sesongen

Utvikling lag i divisjonsspillet 21-23

23/24: 355 lag
22/23: 337 lag
21/22: 320 lag

1.5

	2021	2022	2023
Minitrener	286	369	210
Trener 1	70	92	131
Trener 2	0	24	19
Trener 3	0	12	0
Dommer 1	131	350	339
Dommer 2	11	23	35
Dommer 3	0	2	7

Pr. mai
2024

Trenerattest (aktive trenere)	775
Dommerattest	303

2.4

Utvikling i parautøvere 21-23

2023: 148 (foreløpige tall)
2022: 134
2021: 170

3.5

I 2024 oppga 114 klubber at de ikke organiserte sandvolleyball
I 2023 oppga 36 klubber at man hadde en egne sandvolleyballkomite, mens 253 svarte nei.

NVBF

